

# workshop



Variable Entgeltsysteme

## Variable Entgeltsysteme

Die Gestaltung des Arbeitsentgelts ist maßgebender Faktor für den Umfang der Personalkosten. Variable Entgeltsysteme bezwecken, Personalkosten zu steuern. Eingesetzt als Personalführungsinstrument dienen sie außerdem dazu, die Leistung der Belegschaft insgesamt, einzelner Mitarbeitergruppen oder des individuellen Arbeitnehmers als Beitrag zum unternehmerischen Wertschöpfungsprozess zu honorieren. Die Rechtsprechung zieht diesem Flexibilisierungsinteresse des Arbeitgebers allerdings zunehmend strenge Grenzen. Wir möchten Ihnen die Grundlagen und einzelne Gestaltungsmöglichkeiten der Flexibilisierung von Entgeltbestandteilen aufzeigen. Die Schwerpunkte des Seminars mit Workshop-Charakter werden sein:

- rechtliche Grundlagen
- Gestaltung freiwilliger, befristeter oder widerruflicher Entgeltbestandteile
- Mitarbeiterbindung durch Betriebstreueleistungen
- Tantiemen zur Partizipation an unternehmerischen Chancen und Risiken
- Zielvereinbarungen und Zielvorgaben als Personalführungsinstrument
- Beteiligung des Betriebsrats und Flexibilisierungsinstrument Betriebsvereinbarung

## REFERENTEN



**Dr. Erwin Salamon**

Rechtsanwalt,  
Fachanwalt für Arbeitsrecht  
Partner

---



**Stefan Gatz**

Rechtsanwalt

---

Beide Referenten sind Rechtsanwälte der Sozietät  
Esche Schümann Commichau, Hamburg.

TERMIN

Mittwoch, 14. Mai 2014

10.00 – 14.00 Uhr

ORT

Am Sandtorkai 44, 20457 Hamburg  
bei ESCHE SCHÜMANN COMMICHAU

#### ANMELDUNG

Bitte melden Sie sich mit beiliegender Rückantwort bis zum 5. Mai 2014 an bei

→ Tanja Neumann Tel +49 (0)40 36805-330  
Fax +49 (0)40 36805-234  
E-Mail [t.neumann@esche.de](mailto:t.neumann@esche.de)

#### TEILNAHMEGEBÜHR

€ 200,- zzgl. USt

Die Teilnahmegebühr ist zahlbar auf Rechnungserhalt nach Anmeldung.

Die Teilnehmer erhalten Vortrags- und weiterführende Arbeitsunterlagen.

Der Workshop ist eine Fortbildungsreihe der ESC Unternehmensberatung GmbH, einem Beratungsunternehmen, welches der Sozietät Esche Schümann Commichau mit Sitz in Hamburg angegliedert ist.

Dieser Workshop wendet sich an die Personalverantwortlichen in Unternehmen. Ziel ist es, einem kleinen Teilnehmerkreis aktuelle rechtliche Informationen zu vermitteln, welche für die Unternehmensführung praxisrelevant sind.

Die Beschränkung auf einen kleinen Teilnehmerkreis gewährleistet eine unmittelbare Kommunikation mit den Referenten und bietet die Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch mit anderen Praktikern.

Für Fragen und Anregungen wenden Sie sich gern an

- Tanja Neumann, Tel +49 (0)40 36805-330,  
E-Mail [t.neumann@esche.de](mailto:t.neumann@esche.de)

Workshop

# Variable Entgeltsysteme

## └ Parkmöglichkeiten

Parkhaus Speicherstadt, Am Sandtorkai 6, 20457 Hamburg

Tiefgarage Überseequartier, Überseeallee 3, 20457 Hamburg,  
2. UG, Parkbereich D

Details zur Anfahrt finden Sie unter [www.esche.de/kontakt](http://www.esche.de/kontakt)



ESC UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

Am Sandtorkai 44 | 20457 Hamburg  
bei ESCHE SCHÜMANN COMMICHAU  
Tel +49 (0)40 36805-0  
Fax +49 (0)40 36805-333